

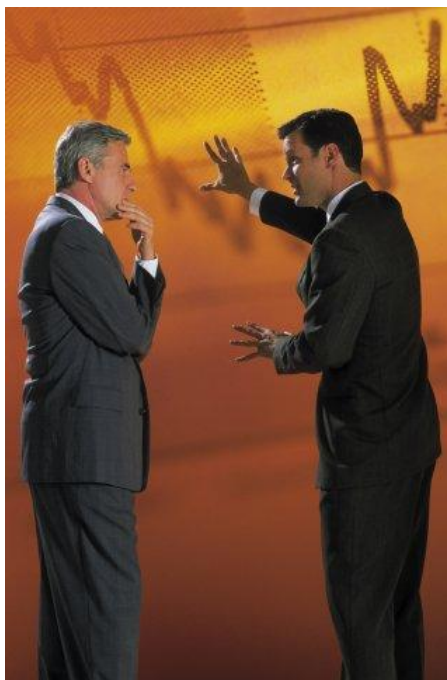
Принципи на проектното управление: Методологии за управление на проекти (PM-111)

Полудневен семинар, запознаващ участниците с основните подходи в управлението на един проект, произходът на различните методологии, техните основни цели и изисквания, и начините за тяхното ефективно прилагане. Семинарът разглежда някои от най-популярните методологии за управление на проекти в контекста на тяхното зараждане и областите, в които са прилагани най-добре, разглежда техните силни и слаби страни в зависимост от структурата на организацията, в която се използват и особеностите на самия проект, в който се прилагат.

Анализът на ефективността на всяка една от разглежданите методологии се базира на практически изследвания както върху успеваемостта на цялостния подход, така и върху ефективността на отделни негови техники и практики.

Основната теза на семинара е, че различните методологии дават различни резултат в зависимост от типа и структурата на организацията, която ги прилага, типа на проекта и целите, които са поставени пред него, както и от зрелостта и уменията за сработване на участниците в проектния екип. Успехът на проекта зависи от точния анализ на неговите особености и от правилния избор на методология за всеки отделен случай.

Обучението е насочено към целия екип, осъществяващ реализацията на един проект. Подходящо е също за мениджъри от средно и високо ниво, както и за възложители, поставящи и контролиращи изпълнението на проекти.



Семинарът се състои от 4 лекции, които покриват следните теми:

1. Класически методологии – PMBOK на PMI

- Подходи в управлението на проекти. Исторически аспекти
- Формални методологии – основни характеристики и акценти. Приложимост на различните методологии
- Жизнен цикъл на продукта и процес на управление на проекта
- Етапи на проекта и групи процеси
- Области на знание
- Важни артефакти и документи по време на проекта

2. PRINCE2 – качество и контрол

- Основни принципи на PRINCE2 – продуктов подход
- Компоненти, процеси и техники
- Организация, планиране и контрол

3. Гъвкави (Agile) методологии

- Алтернатива на класическия подход
- The Agile Manifesto – основни принципи и ценности
- 12-те ключови практики на Extreme programming
- Scrum – един бързо налагащ се подход
- Lean и Kanban – новите надежди, заимствани от производството

4. Сравнение и анализ на различните подходи

- Плюсове и минуси на гъвкавите методологии
- Гъвкав или традиционен подход?
- Ролята на ISO 9001 в управленските процеси

Завършилите курса получават сертификат, удостоверяващ, че курсистът е получил формално обучение по управление на проекти.