

Управление на риска в проекти (PM-203)

Практически семинар-тренинг, в който участниците се запознават с характеристиките на риска, неговото влияние върху работата на проекта и важноста му за постигането на набелязания краен резултат. Семинарът се провежда в рамките на половин ден и съчетава както теоретично представяне на дейностите, необходими да се извършат по време на изпълнението на проекта за управление на рисковете, така и практически упражнения, по идентифицирането и анализирането на потенциалните рискове, по време на които участниците лично извършват повечето от тях, разигравайки ситуация с един примерен, но напълно реален проект.

Управлението на рисковете е от ключова важност за успеха на проекта и поради това е дейност, на която всички, които са ангажирани с дадения проект, трябва да обръщат внимание. То но поради това, семинарът е ориентиран към всички, чиято работа е свързана с изпълнението на един проект – проектни мениджъри и екипни лидери, продуктови и маркетинг мениджъри, шефове от средно и високо ниво, членове на проектния екип.

Семинарът е подходящ не само за хора, ангажирани с изпълнението на проекти, а и за онези, възлагащи и контролиращи изпълнението на проектите – както от частния бизнес, така и от публичния сектор, защото рисковете поразяват всички аспекти на проекта – срокове, обхват, бюджет, - а това влияе на всички.

Обучението се състои от следните модули:

1. Рискове и тяхното влияние

- Несигурност и риск
- Неуправляваните рискове – основна причина за провала на проектите
- Принципи на успешния риск мениджмънт

2. Идентификация на риска

- Основни дейности в управлението на риска – анализ и противодействие
- Категории рискове
- Източници на рискове
- Области на висок риск
- Често срещани рискове в проектите
- Практическо упражнение – запознаване с примерния проект, анализ на бизнес целите на проекта
- Практическо упражнение – брейнсторминг за идентификация на рисковете

3. Анализ на риска

- Количествена и качествена оценка на рисковете - вероятност за възникване и степен на поразяване
- Приоритизация на рисковете



- Практическо упражнение – изготвяне на списък с най-опасните рискове

4. Контрол и противодействие на риска

- Възможности за реакция и противодействие на отрицателните рискове
- Стратегии за реагиране на положителни рискове
- Планиране на управлението на риска
- Анализ на събитията, предвещаващи настъпването на определени рискове
- Практическо упражнение – избиране на мерки за намаляване, избягване или реагиране на рисковете

5. Добри организационни практики за управление и контрол на риска

- Планиране на защита от рискове
- Мониторинг на риска - следене за признаци за появяване на рискове
- Управлението на риска като начин на мислене

Участниците в семинара получават сертификат, удостоверяващ, че курсистът е получил формално обучение по управление на проекти.